



Опыт реализации совместного проекта Министерства просвещения Российской Федерации и Государственной корпорации «Росатом» «Бережная школа» во Владимирской области

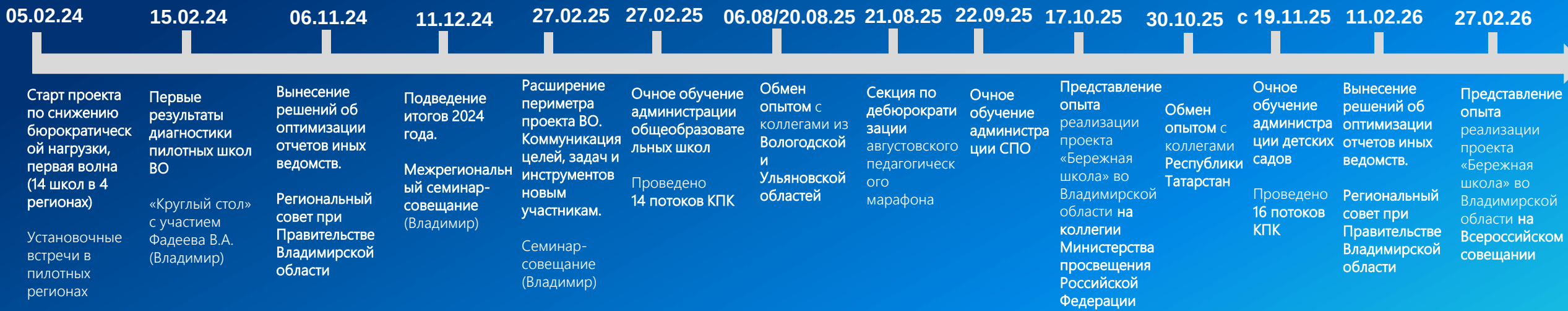
Кабачек Татьяна Анатольевна, руководитель регионального проектного
офиса Отраслевого центра компетенций «Бережливое образование»
Владимирской области



Совместный проект Минпросвещения России и ГК «Росатом» - «Бережная школа»: ключевые события



ПСР
РОСАТОМ



Проект по снижению бюрократической нагрузки в системе образования: 1-2 этапы проекта

Участники проекта 2024 года:

1. Министерство образования и молодежной политики Владимирской области;
2. МАОУ г. Владимира «Средняя общеобразовательная школа № 49 имени М.М. Сперанского»;
3. МБОУ г. Коврова «Средняя общеобразовательная школа № 22 имени Героя РФ Сергеева Г. Н.»;
4. Муниципальные органы, осуществляющие управление в сфере образования г. Владимир и г. Ковров.

Проект «Бережная школа»: настоящее время

Участники проекта 2026 года:

1. Министерство образования Владимирской области;
2. **100% муниципальных школ, детских садов, СПО, 50% учреждений дополнительного образования;**
3. Все муниципальные органы, осуществляющие управление в сфере образования Владимирской области;
4. Региональный совет при Правительстве Владимирской области (Правительство и иные ведомства).

В рамках запуска 3-этапа совместного проекта Министерства просвещения РФ и ГК «Росатом» проведена стратегическая сессия



ПСП
РОСАТОМ

Правительство Владимирской области



Модератор: Куимов В.А., Заместитель Губернатора Владимирской области, курирующий вопросы социального развития

20 муниципалитетов участников
23 пилотных школы участников



О задачах на III этап совместного проекта Минпросвещения РФ и ГК «Росатом» по снижению бюрократической нагрузки образовательных организаций и педагогических работников

20 августа 2024 г.

Грабельников Константин Владимирович, директор проекта проектного офиса по программе развития производственных систем в отрасли ГК «Росатом», к.т.н.



ПСП
РОСАТОМ

Текущий статус и результаты по Владимирской области совместного проекта Минпросвещения РФ и ГК «Росатом» по снижению бюрократической нагрузки образовательных организаций и педагогических работников

Светлана Анатольевна Болтунова
Министр образования и молодежной политики Владимирской области



ПСП
РОСАТОМ

Снижение бюрократической нагрузки в системе образования: методология проекта

Азербайева Сандугаш Жунускановна
Руководитель проекта, АО «ПСП»
Госкорпорация «Росатом»



ПСП
РОСАТОМ

От дебиюкратизации до бережной школы
Опыт реализации федерального пилотного проекта в MAOU «СОШ № 49»

Подшибякина Светлана Александровна
Директор MAOU г. Владимира «СОШ № 49 имени М.М. Сперанского»



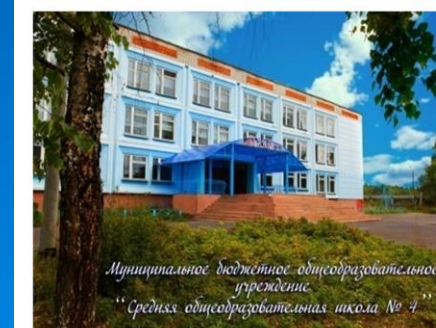
Роль бережливых проектов в деятельности образовательной организации

Директор MAOU «Школа № 79 им. Н.А.Зайцева»
Каславская Тамара Николаевна

В рамках августовского марафона проведена Экспертно-аналитическая сессия
«Школа в фокусе: кадры, дебюрократизация процессов, качество»
и отдельная площадка «Дебюрократизация процессов в школьном образовании»



ПСР
РОСАТОМ



Управление ресурсами
в «Бережной школе»

21.08.2025г.

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 4»
**Промежуточные результаты
реализации Федерального проекта
«Бережная школа»**



**Итоги реализации
проекта «Бережная
школа» в 2024-2025
учебном году**



Муниципальное автономное общеобразовательное
учреждение г. Владимира «Образовательный центр № 8»



Управление образования администрации МО «Сулогодский район»
МБОУ «Вяткинская средняя общеобразовательная школа»



**«Опыт реализации проекта
«Бережная школа» в МБОУ
«Вяткинская средняя
общеобразовательная школа».**

Попова Анастасия Дмитриевна
Заместитель директора по инновационной деятельности

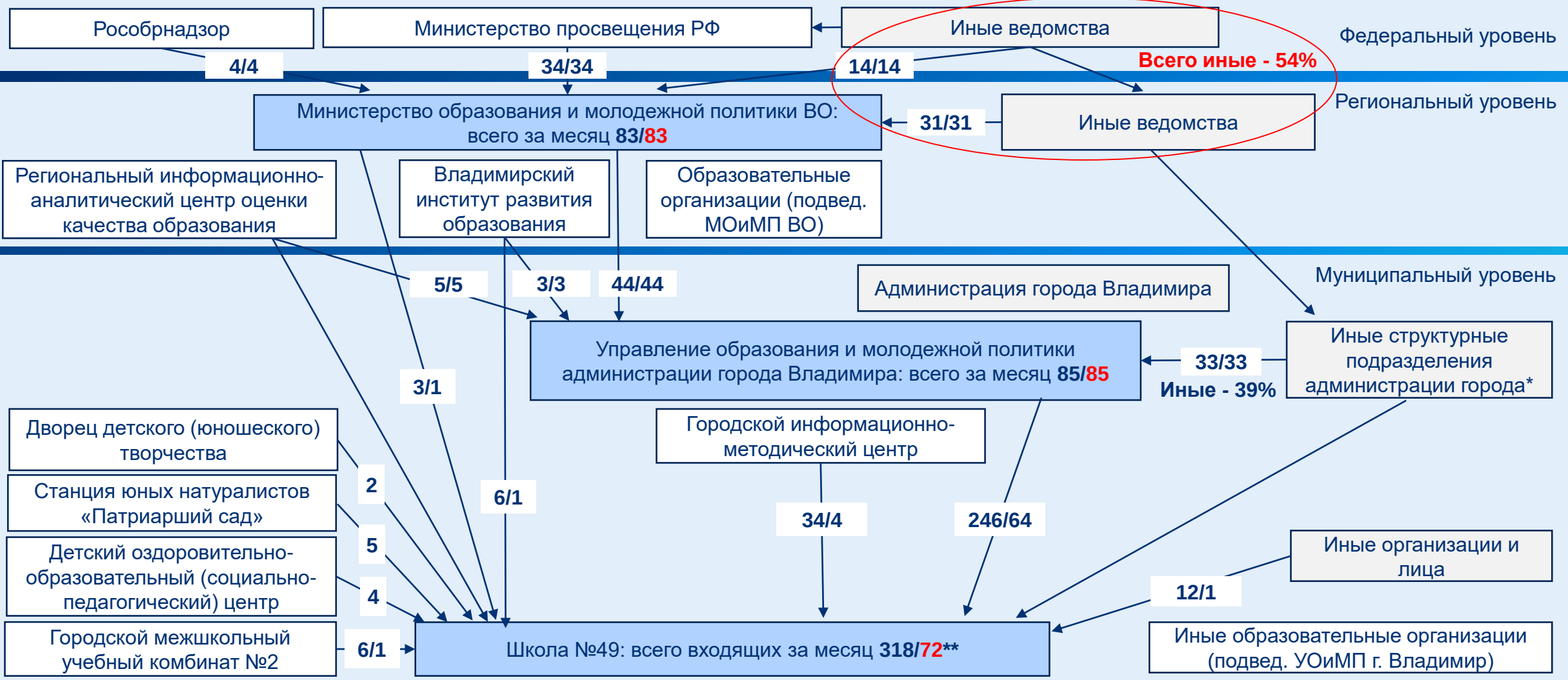
21.08.2025

Исследования показали высокую бюрократическую нагрузку на всех уровнях системы образования области, входящие запросы иных ведомств - 54%



ПСР
РОСАТОМ

Статистика входящих и исходящих сообщений за месяц



XX/YY - Кол-во писем всего / из них требуют ответа на запрос.

*Напрямую в школу обращаются силовые ведомства, остальные запросы направляются через управление образования.

**17 запросов НЕ ОТНОСЯТСЯ к зоне ответственности школы: по многодетным семьям, по мобилизованным, по несчастным случаям и другие. Ответы собираются вручную через опросы детей и родителей, нет гарантии корректности информации.

«Быстрые победы»: школы городов Ковров и Владимир смогли ощутить эффект первых результатов проекта



ПСР
РОСАТОМ

Оптимизировано отчетов

- 4 Региональных отчета
- 3 Муниципальных отчета (Ковров)
- 3 Отчета в школе (49, Владимир)

10
отчетов

Эффекты, чел. часы

- 390 тыс. чел. часов
- 12 тыс. чел. часов
- 4,8 тыс. чел. часов

- 406,8 тыс. часов
бюрократической нагрузки

Технология расчета трудозатрат



ПСР
РОСАТОМ

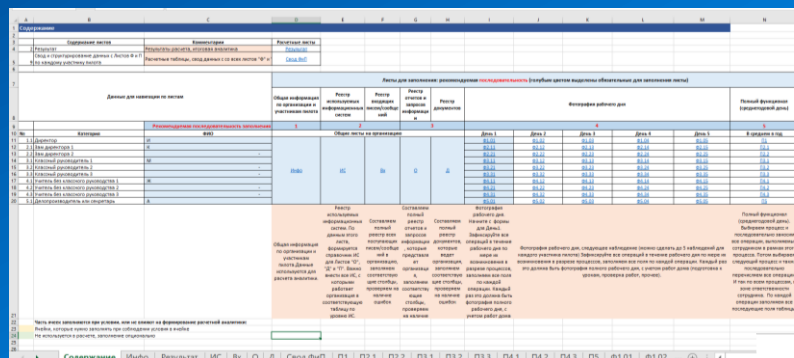
Расчет трудозатрат на подготовку отчета / ответа на запрос всех участников процесса

	Трудозатраты сейчас, чел.часов		Трудозатраты при реализации предложения, чел.часов	
	Один отчет	Всего в год	Всего в год	Эффект
Одна ОО	0,25	49,50	10,00	39,50
Все ОО ВО	88,00	17 424,00	3 520,00	13 904,00
Одно МОУО	0,50	99,00	20,00	79,00
Все МОУО ВО	10,00	1 980,00	400,00	1 580,00
РИАЦОКО	1,00	198,00	40,00	158,00
МОиМП	0,50	99,00	20,00	79,00
ИТОГО	99,50	19 701,00	3 980,00	15 721,00

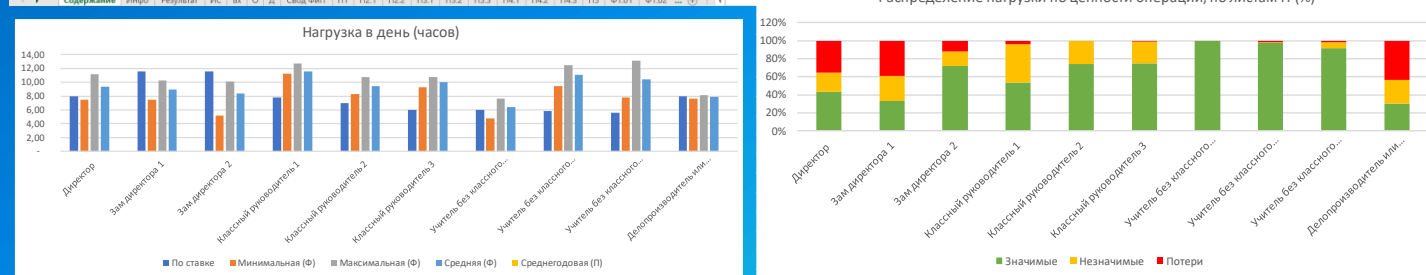
	Трудозатраты сейчас, чел.часов		Трудозатраты при реализации предложения, чел.часов	
	Один отчет	Всего в год	Всего в год	Эффект
Одна ОО	0,25	7,50	3,50	4,00
Все ОО ВО	205,75	6 172,50	2 880,50	3 292,00
Одно МОУО	1,00	30,00	14,00	16,00
Все МОУО ВО	20,00	600,00	280,00	320,00
РИАЦОКО	5,00	150,00	70,00	80,00
МОиМП	0,50	15,00	7,00	8,00
ИТОГО	231,25	6 937,50	3 237,50	3 700,00

Цифровое обоснование необходимости оптимизации отчета и оценка эффекта

«Калькулятор» нагрузки (один файл на школу) - текущий срез нагрузки на школу, в разбивке по ключевым процессам, проектам, мероприятиям:



- Формы для сбора бюрократической нагрузки на школу;
- Формы для анализа нагрузки участников пилота от школы;
- Отражение сводной аналитики на общем листе «Результат»;



Анализ нагрузки администрации и преподавателей, выявление «узких» мест для дальнейшего анализа и запуска проектов по оптимизации

Ключевая **долгосрочная** «победа», приобретённая на этом проекте, «привычка» считать трудозатраты. Считаем и свои трудозатраты, и создаваемые нами трудозатраты для других!!!

Структура управления проектом «Бережная школа»



ПСР
РОСАТОМ

Региональный совет при Правительстве Владимирской области

Презентация предлагаемых инициатив по снижению бюрократической нагрузки от иных ведомств в системе образования с обоснованием

Решения по предложенным инициативам по снижению бюрократической нагрузки от иных ведомств

Региональный проектный офис
Отраслевого центра компетенции
«Бережливое образование»

Свод предложений,
организация
обсуждений и принятия
решений

Рабочая группа при Министерстве образования
Владимирской области

Обратная связь по выявленным проблемам и предложения по снижению бюрократической нагрузки с обоснованием эффекта

Решения по снижению
трудозатрат на запросы МО и
подведомственных структур
регионального уровня

Ответственные в муниципалитетах

Обратная связь по выявленным проблемам и предложения по снижению бюрократической нагрузки с обоснованием эффекта

Решения по снижению
трудозатрат на запросы МОУО и
подведомственных структур
муниципального уровня

Образовательные организации

...создается возможность по коммуникации проблем и предлагаемых решений снизу вверх и привлечение ответственных структур для принятия необходимых решений на разных уровнях

Организация обсуждения решений по оптимизации отчетности на рабочей группе Министерства образования ВО и на Региональном совете



ПСР
РОСАТОМ

Разработан и апробирован механизм организации обсуждения решений по оптимизации отчетности

Рабочая группа при Министерстве образования ВО



Обсуждение предлагаемых решений и обоснований, принятие решений:

- об оптимизации отчетов в системе образование ВО
- о вынесении предложения по оптимизации иных ведомств на обсуждение на региональном совете;
- об инициации предложений по оптимизации федеральной отчетности.

Региональный совет при Правительстве ВО



Обсуждение предлагаемых решений и обоснований, принятие решений:

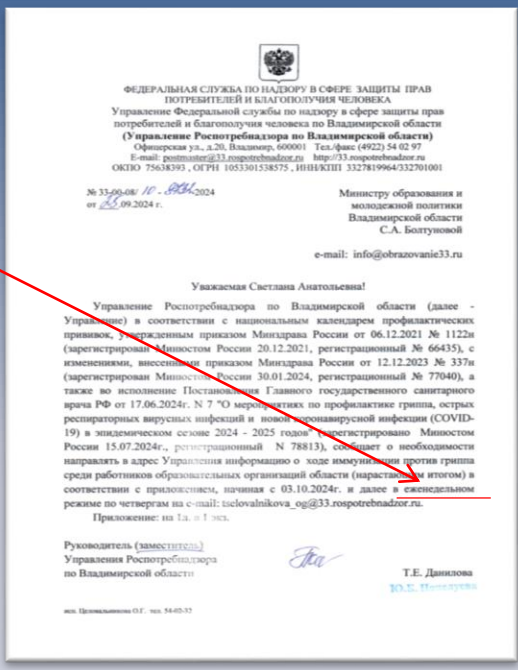
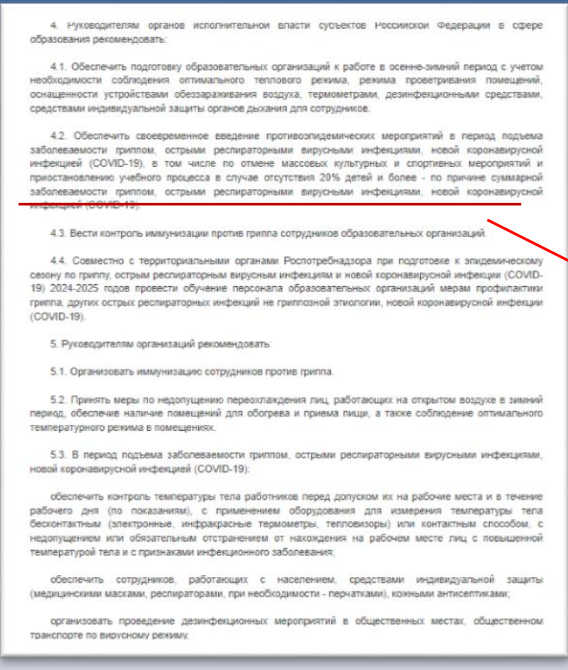
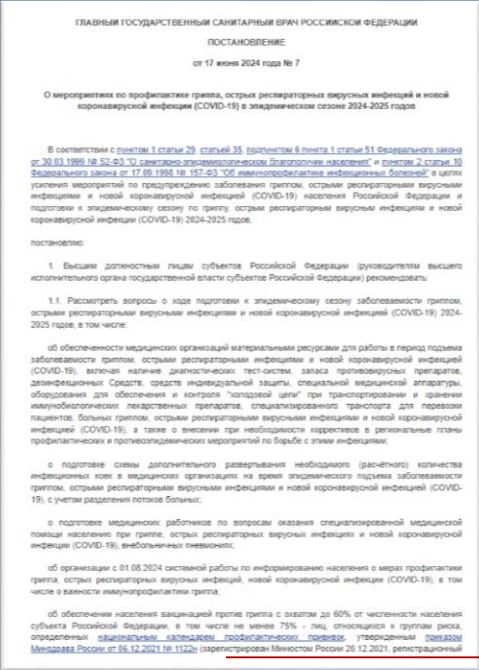
- об оптимизации региональных отчетов иных ведомств;
- об инициации предложений по оптимизации федеральной отчетности иных ведомств.

Анализ отчетов, формирование и структурирование предложений по оптимизации отчетности



ПСР
РОСАТОМ

Предложения по отчету «О ходе вакцинации против гриппа сотрудников образовательных организаций»



ПРЕДЛОЖЕНИЕ:
Предлагаем завершить сбор сведений о вакцинации против гриппа сотрудников образовательных организаций, собираемый в соответствии с постановлением Главного государственного санитарного врача РФ от 17.06.2024 № 7, в конце декабря 2024 года.

Целевое значение – **75%** доля вакцинированных педагогов в системе образования

По состоянию на 30.10.2024 доля вакцинированных педагогов в системе образования в среднем составила **81,6 %**.

	Трудозатраты сейчас, чел.часов		Трудозатраты при реализации предложения, чел.часов	
	Один отчет	Всего в год	Всего в год	Эффект
Одна ОО	0,25	7,50	3,50	4,00
Все ОО ВО	205,75	6 172,50	2 880,50	3 292,00
Одно МОУО	1,00	30,00	14,00	16,00
Все МОУО ВО	20,00	600,00	280,00	320,00
РИАЦОКО	5,00	150,00	70,00	80,00
МОиМП	0,50	15,00	7,00	8,00
ИТОГО	231,25	6 937,50	3 237,50	3 700,00

Завершение мониторинга 31 декабря 2024 года позволит сэкономить **3700 чел./часа** только на этом отчете

Текущий результат – снижение бюрократической нагрузки в системе образования региона



П С Р
РОСАТОМ

1. Оптимизация отчетности по профилю

- Формирование и актуализация реестра отчетности
- Отмена избыточных отчетов ВО/снижение частоты сбора
- Стандартизация отчетов
- Формирование предложений по федеральным отчетам

2. Автоматизация отчетности по профилю

- Улучшение функционала ИС для анализа информации
- Повышение культуры использования ИС
- Выявление потенциала автоматизации
- Развитие ИС – автоматизация отчетности

3. Оптимизация отчетности не по профилю (межведомственное взаимодействие)

- Выявление альтернативных источников информации
- Закрепление ответственности за ключевым владельцем информации
- Отказ от отчетности/ снижение частоты запроса

Отменено 88 отчетов:

- 2 федеральных отчета
- 7 региональных отчетов
- 37 муниципальных отчетов
- 34 отчета в школах
- 8 отчетов в детских садах

Оптимизировано 97 отчетов:

- 2 федеральных отчета
- 7 региональных отчетов
- 35 муниципальных отчетов
- 43 отчета в школах
- 10 отчетов в детских садах

Эффект снижения трудозатрат:
- 520, 8 тыс. чел.часов
бюрократической нагрузки

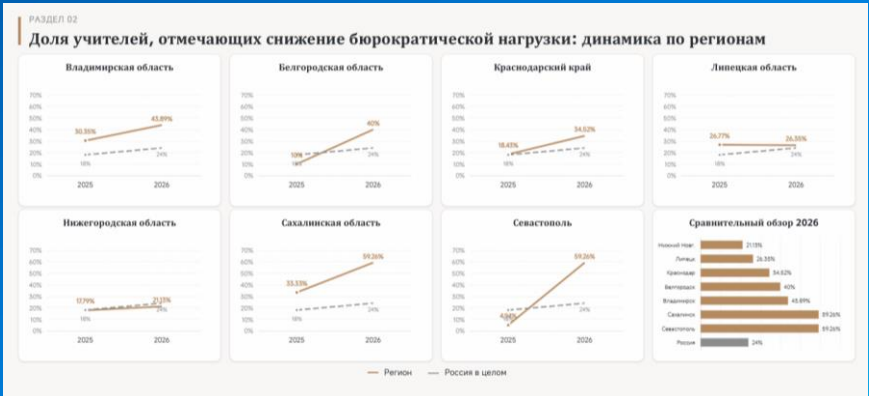
Результаты опроса учителей



Результаты опроса воспитателей (июнь 2026)



Результаты опроса директоров школ (июнь 2026)



Анализ отчетов, формирование и структурирование предложений по оптимизации отчетности

Система документооборота

The screenshot displays the Directum RX web interface. The main window shows a list of incoming documents (Входящие письма) with columns for date, registration number, correspondent, document type, and status. The left sidebar contains navigation menus for 'Входящие' (Incoming), 'Исходящие' (Outgoing), and 'Исполнение' (Execution). The top bar includes search and filter options.

Схема прохождения входящего запроса



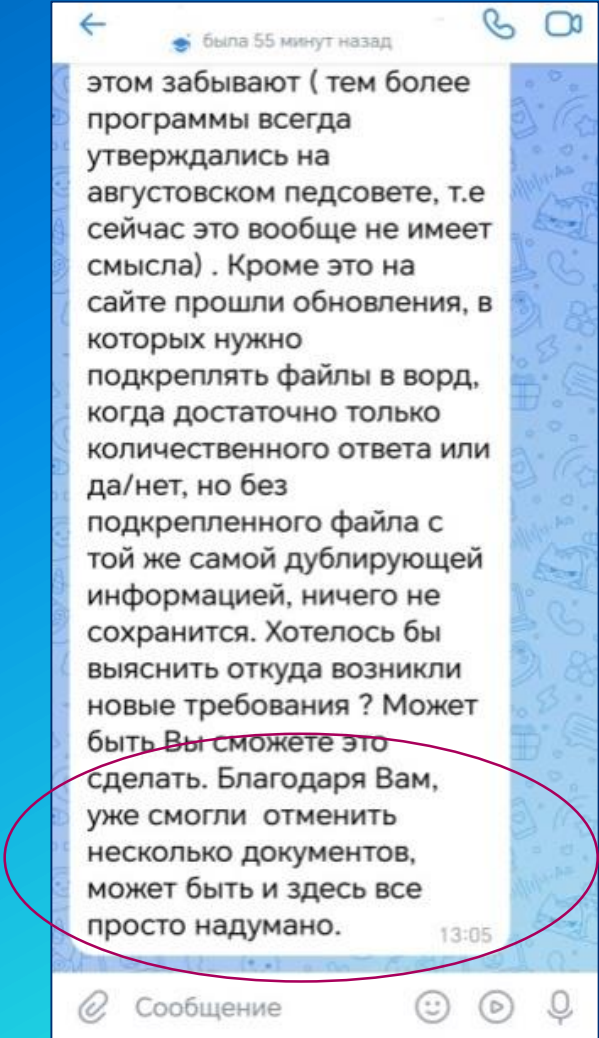
Сравнительный анализ исходящей корреспонденции Министерства образования Владимирской области

Всего исходящих писем из МО ВО				из них ушло в МОУО				из них являются запросами			
январь 2024	январь 2025	январь 2026	% снижения относительно 2024 года в 2025/2026	январь 2024	январь 2025	январь 2026	% снижения относительно 2024 года в 2025/2026	январь 2024	январь 2025	январь 2026	% снижения относительно 2024 года в 2025/2026
1111	855	919	23%/17%	169	98	99	42%/42%	57	36	23	36,8%/60%



ПСР
РОСАТОМ

Чат в МАХ
«Бережная школа. Кураторы»



Обучение руководителей всех уровней



ПСР
РОСАТОМ



В ФГБНУ ИСМО
прошли обучение первый
заместитель Министра
образования Владимирской
области С.А. Арлашина
и начальник отдела надзора и
контроля МО ВО
А.П. Червоннова



В ФГБНУ ИСМО
прошли обучение руководитель
регионального проектного
офиса ОЦК «Бережливое
образование» и заместители
руководителей МОУО



Обучение в ИРО г. Липецка
прошли руководитель
регионального проектного
офиса ОЦК «Бережливое
образование» и доцент кафедры
педагогического менеджмента
ВИРО



В ФГБНУ ИСМО
прошли обучение
директора и заместители
директоров пилотных
школ 1 волны



Обучение в форме
стажировки
«РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА
«БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА»:
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:
ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ»
прошли заместители
руководителей МОУО
и директоров школ



Обучение в форме стажировки
«РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА
«БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА»:
РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ:
САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТЬ И
НИЖЕГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ»
прошли сотрудники проектного
офиса, директор и заместители
директора школы



Активное обучение руководителей, педагогических работников, обучающихся



ПСР
РОСАТОМ



Разработана специальная программа повышения квалификации (2-дневный курс):

1. Модуль «Бережное образование: управление проектами» Теория: методология бережливых технологий и проектное управление + Практика: фабрика процессов «Почтовая компания К»
2. Модуль «Использование информационных систем»

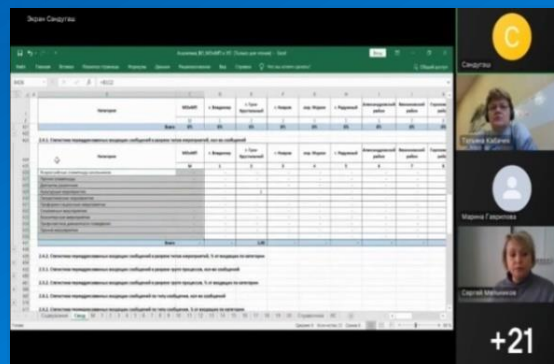


Проведено 30 потоков обучения. Обучены руководители и заместители руководителей образовательных организаций:

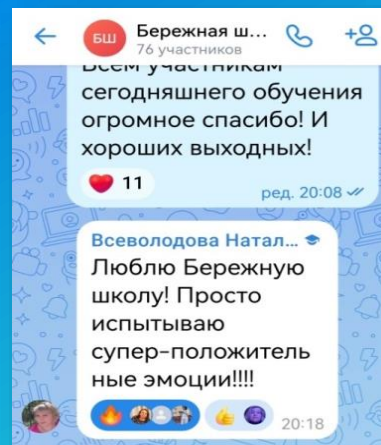
- 1238 чел. - по модулю 1 «Бережное образование: управление проектами»
- 1100 чел. - по модулю 2 «Использование информационных систем»

Результат: уникальный опыт применения методов бережливого производства в жизни

Проводятся регулярные ВКС и очные семинары с пилотными общеобразовательными организациями и муниципальными ответственными



Создан чат в МАХ
«Бережная школа. КУРАТОРЫ»



Обучение учащихся применению бережливых технологий



Детская фабрика процессов
«Служба доставки «Самокат» в
Детском саду № 17 г. Владимира



Реализация бережливых проектов



Всего реализовано собственных проектов:
в 2024 году – 28, в 2025 году – 67, в 2026 – реализуется более 100.
Тиражировано проектов и внедрено ППУ в 2025 году – 241,
в 2026 – более 600.

Реализуется региональный проект «Оптимизация процесса прохождения аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории, который позволил сократить ВПП со 100 до 70 дней (30%)

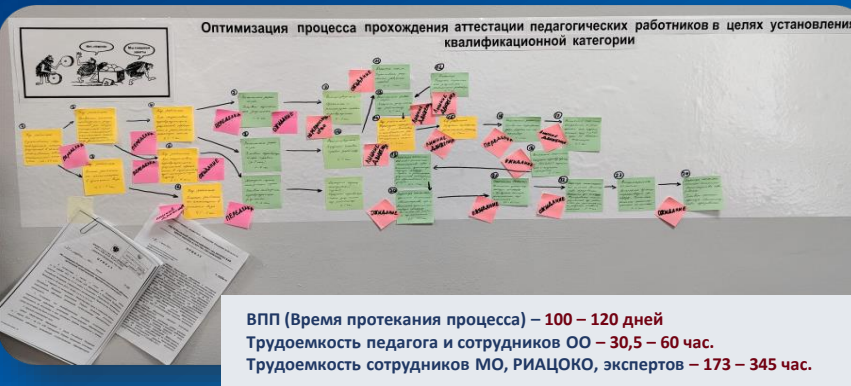
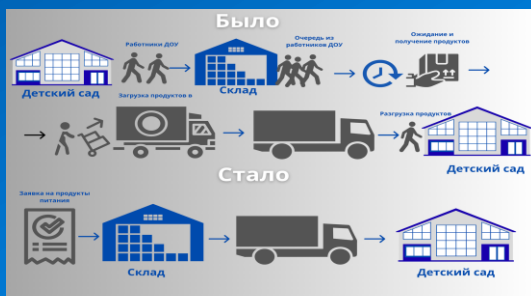


РИС «АТТЕСТАЦИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ»
АТТЕСТАЦИЯ.ОБРАЗОВАНИЕ33.РФ



По инициативе ОЦ № 8 г. Владимира реализован муниципальный проект по оптимизации системы обеспечения продуктами питания дошкольных учреждений г.Владимира



Экономия времени составила 8 часов в неделю/ 400 часов в год 93-х завхозов ДОУ г. Владимира (сокращение ВПП – 100%)

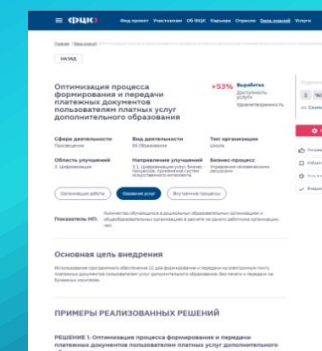
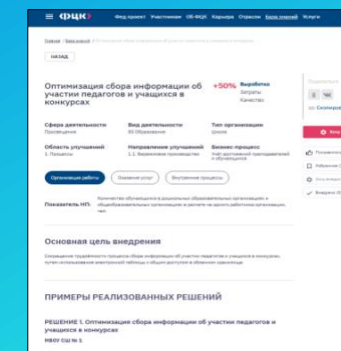
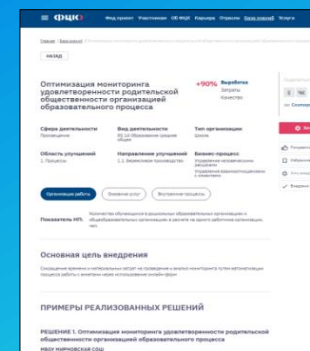
Проекты школ Владимирской области размещены на сайте "Единое содержание общего образования"

КАРТОТЕКА ЛУЧШИХ ПРАКТИК В РАМКАХ ПРОЕКТА "БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА"

Проекты общеобразовательных организаций

- Оптимизация сбора информации об участии педагогов и обучающихся в конкурсах
Владимирская область
[Скачать PDF](#)
- Оптимизация процесса организации индивидуального обучения детей с ОВЗ на дому
Владимирская область
[Скачать PDF](#)
- Оптимизация процесса отслеживания результатов формирования техники чтения
Владимирская область
[Скачать PDF](#)

Проекты школ Владимирской области размещены на сайте производительность.рф



Цифровая среда системы образования



ПСР
РОСАТОМ



Ребенок, родитель

Удовлетворение образовательных запросов:

- ✓ Доступность качественного образования;
- ✓ Индивидуальные образовательные траектории;
- ✓ Современная безопасная образовательная среда.

Качественное конкурентоспособное образование

- ✓ Инструменты для работы;
- ✓ Управление на основе данных;
- ✓ Непрерывное повышение квалификации;
- ✓ Распределенная образовательная среда.



Педагоги, школы, органы управления



Экономика региона, бизнес, промышленность

Подготовка кадров:

- ✓ Профориентация;
- ✓ Предпрофессиональная и профессиональная подготовка;
- ✓ Формирование компетенций.

Сетевое взаимодействие, шефство:

- ✓ Эксперты, консультанты
- ✓ Партнерство и пр.

Подготовка абитуриентов

- ✓ Профориентация;
- ✓ Предпрофессиональная подготовка;
- ✓ Формирование компетенций.

Сетевое взаимодействие:

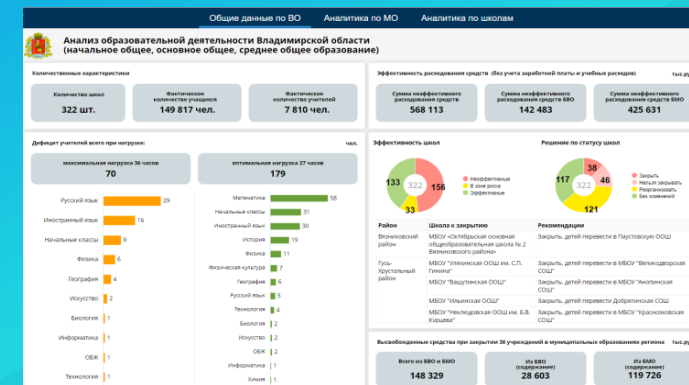
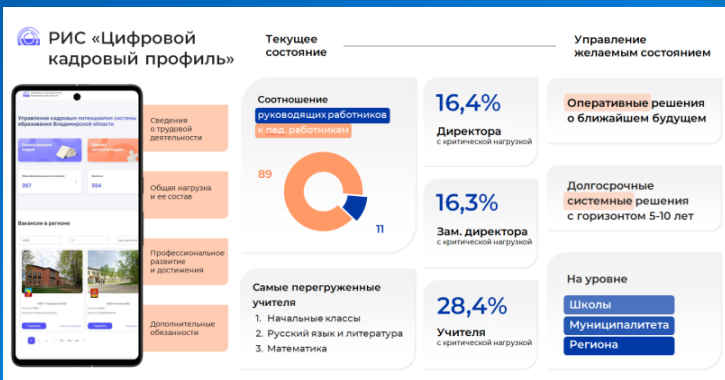
- ✓ Эксперты, консультанты, лекторы;
- ✓ Доступ к оборудованию;
- ✓ Совместные мероприятия, конкурсы и пр.



ВУЗы, СПО



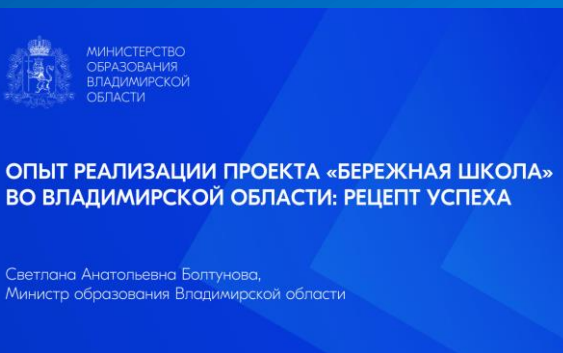
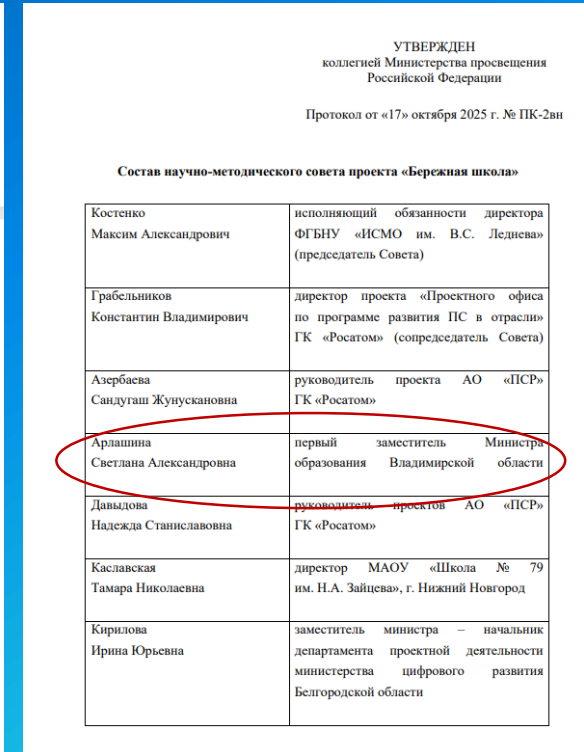
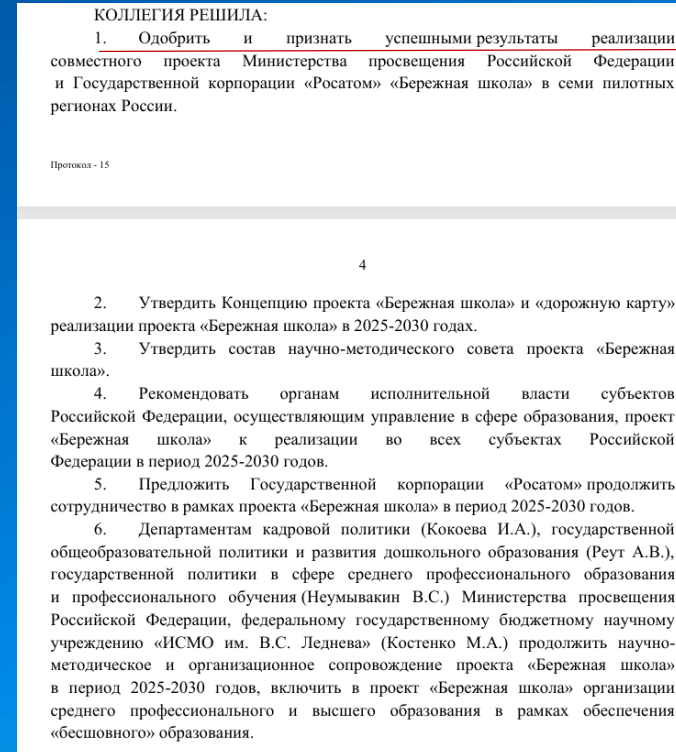
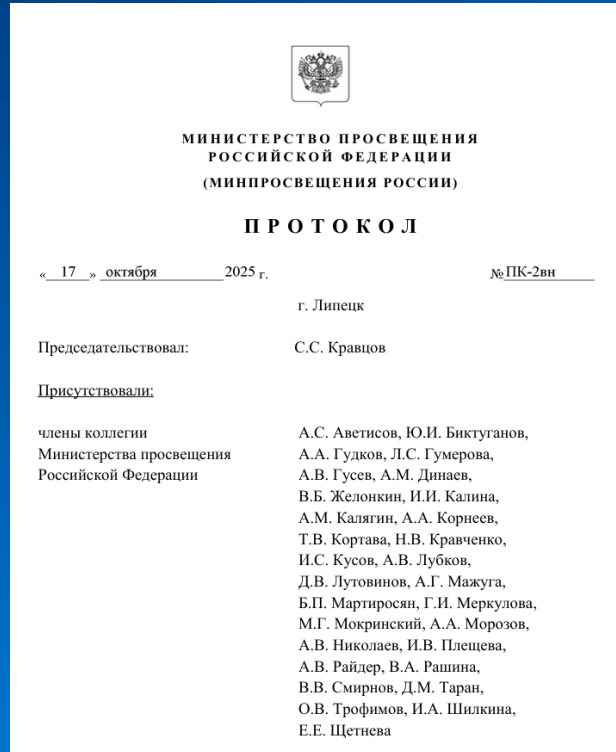
Интеграция с федеральными ИСИР



Представление опыта реализации проекта «Бережная школа» во Владимирской области на коллегии Министерства просвещения Российской Федерации



ПСР
РОСАТОМ





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Кабачек Татьяна Анатольевна, руководитель регионального проектного
офиса Отраслевого центра компетенций «Бережливое образование»
Владимирской области, 8 4922 77-78-16, berejnaya.shkola33@mail.ru

