

УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТА «БЕРЕЖНАЯ ШКОЛА» В САХАЛИНСКОЙ ОБЛАСТИ

**Министерство образования
Сахалинской области**



Снегина Светлана Ивановна,
директор департамента министерства образования
Сахалинской области, администратор стратегического
проекта «Бережная школа»
Филенко Евгения Сергеевна,
начальник Отраслевого центра компетенций ГАОУ
ДПО ИРОСО им. Заслуженного учителя РФ В.Д.
Гуревича



Управление реализацией проекта «Бережная школа» в Сахалинской области



► Управление данными

Управление отраслью
«Образование» на основе
больших данных

► Бережливое производство

Картирование процессов,
оптимизация трудозатрат и
сокращение времени
предоставления услуг

► Проектное управление

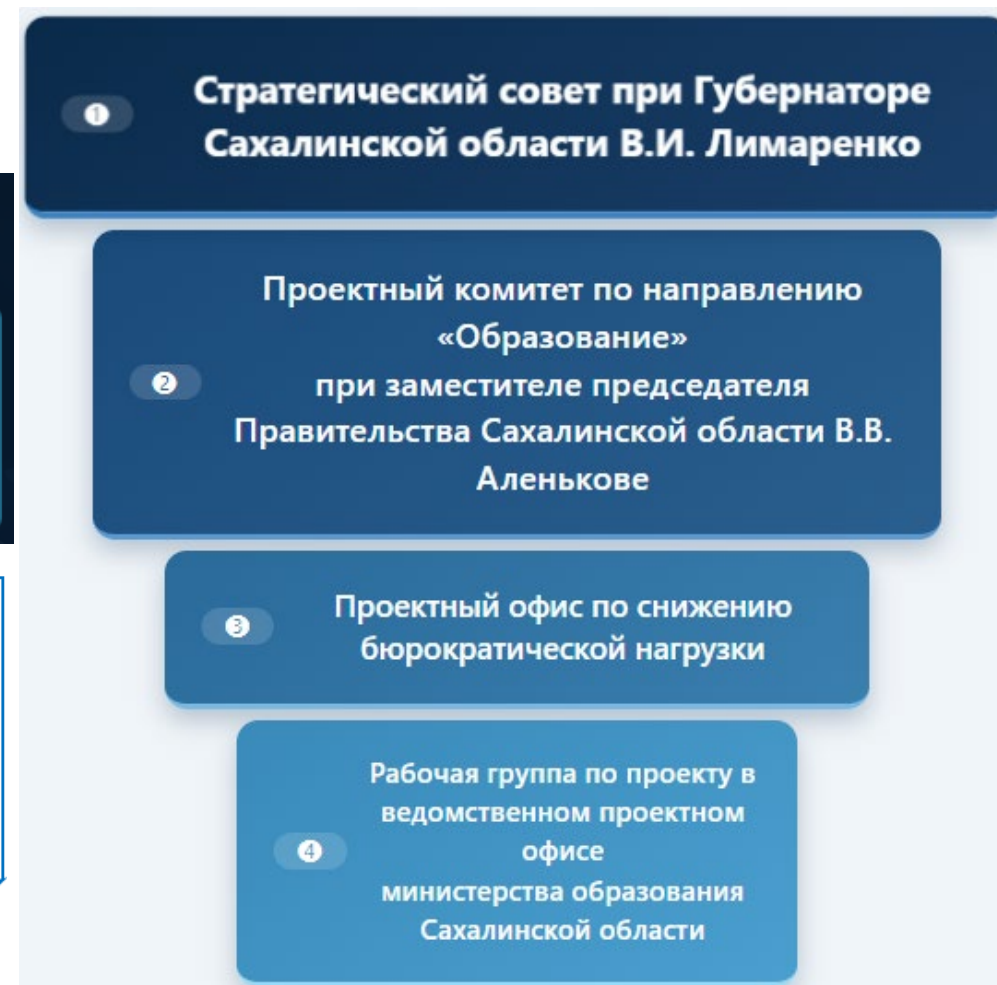
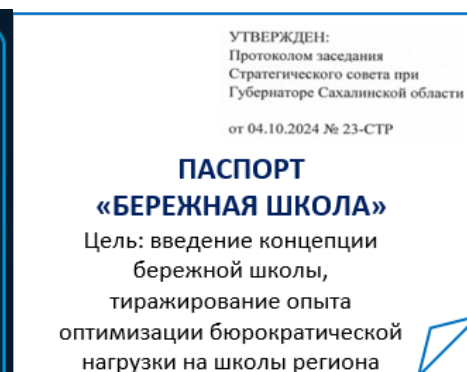
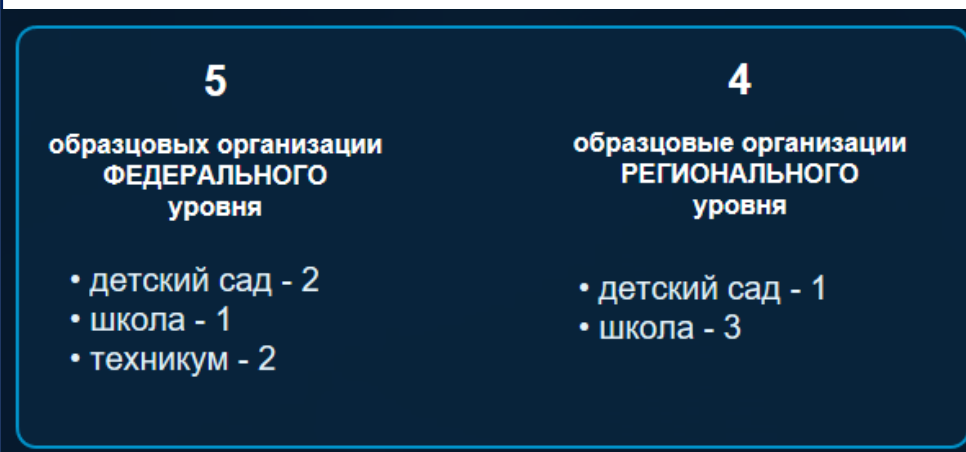
Перепроектирование услуг в
парадигме «изначально
цифровые»

► Обратная связь

Оценка качества
предоставленных услуг



Управление реализацией проекта «Бережная школа» в Сахалинской области





Управление реализацией проекта «Бережная школа» в Сахалинской области



Системная работа в рамках реализации проекта «Бережная школа»:

- **30 пилотных школ** из 5 муниципальных образований: Анивского, Корсаковского, Поронайского, Холмского районов и города Южно-Сахалинска;
- **создан Отраслевой центр компетенций (ОЦК)** (на базе Института развития образования им. Заслуженного учителя РФ В.Д. Гуревича);
- **обучены 100% управленческих команд и более 3000 педагогов** инструментам бережливого производства;
- разработано и внедрено в школах Сахалинской области **6 коробочных решений**;
- реализовано **32 проекта** по оптимизации трудоемких процессов;
- разработана региональная витрина визуализации статистических данных в сфере образования

Проведён анализ объёма входящей документации:

254 входящих документа за учебный год.

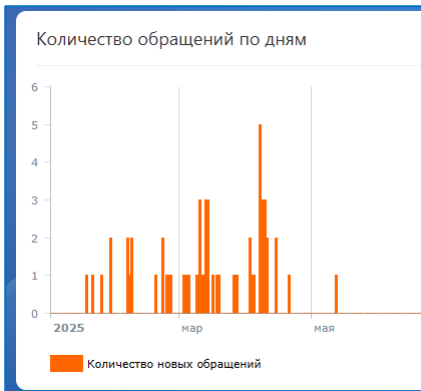
Запросы, направляемые на школы

Региональный уровень		Муниципальный уровень	
49	12 документов требуют ответа: 4 – министерство образования 6 – иные ведомства	205	116 документов требуют ответа: 109 – управление образованием 7 – иные ведомства

Министерством образования Сахалинской области ОТМЕНЕНЫ отчеты:

1. ежемесячный отчет об обучающихся, не посещающих учебные занятия по неуважительной причине;
2. запрос в МО о розыске несовершеннолетних и зачислении их в ОО;
3. ежеквартальный отчет о травматизме и смертельных случаях;
4. отчет по реализации Концепции преподавания учебного предмета «ОБЖ»;
5. отчет по участию образовательных организаций в онлайн-уроках по финансовой грамотности;
6. отчет по созданию тематических рекреаций в ОО.

➤ «Чат-бот - помощник Рособраздора»



Часто задаваемые вопросы:

- «Какие обязательные документы готовит учитель, классный руководитель?»
- «Должен ли учитель готовить социальный паспорт класса?»
- «Должен ли педагог вести журнал проветривания класса?»
- «Должен ли учитель делать анализ ВПР?»
- «Должен ли учитель заполнять табель питания детей?»

➤ Проект «Образовательный десант»

Участники:

- 17 муниципальных округов Сахалинской области
- более 2600 человек

➤ Межведомственная рабочая группа по снижению бюрократической нагрузки

Участники:

- Правительство Сахалинской области
- Министерство образования
- Министерство по эффективному управлению регионом
- Федеральная служба по надзору защиты прав потребителей и благополучия населения
- МЧС
- Управление МВД России по городу Южно-Сахалинску
- И др.

➤ Ежемесячные совещания «Образование без бюрократии»



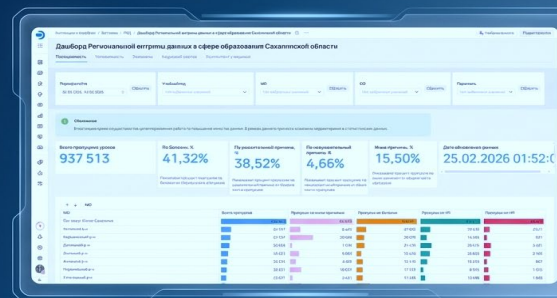
Управление реализацией проекта «Бережная школа» в Сахалинской области



РЕГИОНАЛЬНАЯ ВИТРИНА ДАННЫХ

<http://oru.rcoko65.ru/#/rvd>

Региональная витрина данных: От сырых цифр к «Живой карте»



1. Оперативность

Мгновенный доступ к сведениям от уровня области до конкретной школы (без ожидания конца отчетного периода).

2. Дебюрократизация

Отказ от ручных запросов. Если данные есть в системе «Региональное образование» — они обновляются на витрине автоматически.

3. Аналитическая поддержка

Система сама подсвечивает критические зоны (вспышки заболеваемости, кадровые пробелы) для моментальных управленческих решений.

Системные эффекты цифровой трансформации



Снижение нагрузки

Отчеты формируются за секунды, а не дни. Реальная дебюрократизация школ и министерства.



Быстрое реагирование

Анализ дефицита кадров «на лету». Корректировка программ подготовки учителей под реальную потребность муниципалитетов.



Инновации

Формирование массива «чистых» данных. База для обучения собственных ИИ-моделей и студенческих data-science проектов.



Экономия бюджета

Нулевые траты на сторонних разработчиков отчетов. Вся аналитика и дашборды создаются in-house силами Регионального центра цифровой трансформации образования (РЦТЦО).

NotebookLM



Образование
Развитие
Успех

Губернатор
Сахалинской области
Лимаренко
Валерий Игоревич

РВД

ПРОЙДИТЕ ОПРОС

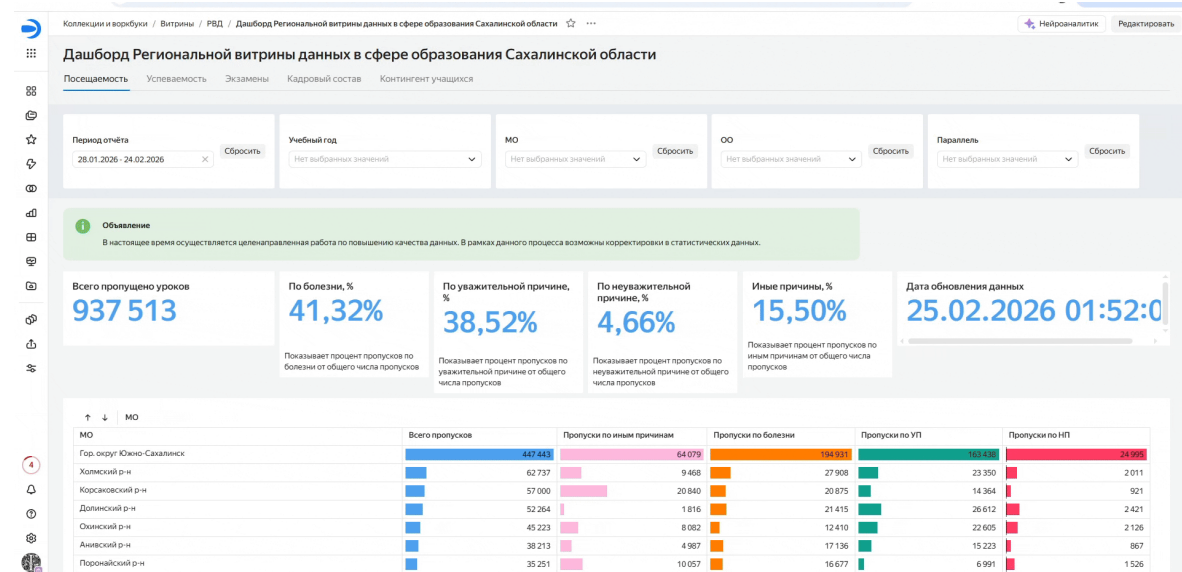
РЕЗУЛЬТАТЫ

ОТВЕТ НА ОБРАЩЕНИЕ

ЭЛЕКТРОННЫЕ РЕСУРСЫ

ШКОЛА - СОЦИАЛЬНЫЙ
МАГНИТ

СООБЩИТЬ О ПРОИСШЕСТВИИ





Управление реализацией проекта «Бережная школа» в Сахалинской области



Межведомственный проект
«Оптимизация процесса сбора документов на прохождение ПМПК»

Было: **до 91** дня
↓ **Результат**
Стало: **21** день

Межведомственный проект
«Региональная витрина данных (РВД) в сфере образования»

Было: **до 10** дней
↓ **Результат**
Стало: **10** минут

Межведомственный проект
«Оптимизация процесса выдачи справок об обучении»

Было: **до 3** дней
↓ **Результат**
Стало: **10** минут

Работа с регионами



- 01 Всероссийский форум «Бережливый Дальний Восток»
- 02 Межрегиональная конференция «Современное образование: бережливые вызовы»
- 03 Конкурсы: «Бережливая личность»; «На лучший проект по направлению бережливое производство»
- 04 Формирование бережливой личности: программы для дошкольников и школьников
- 05 Сотрудничество с регионами в рамках проекта «Бережная школа» (Коми, Якутия, Бурятия, ЕАО, Калуга...)
- 06 Сентябрь 2025 – всероссийская стажировка «Бережная школа»

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

04 Оптимизация процесса выдачи справок об обучении

ЕДИНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

01 ОМК: Организация работы обучающихся 10-11 классов над индивидуальным проектом

02 ОМК: Оптимизация процесса проведения инструктажей обучающихся в общеобразовательной организации

03 Лучшие практики:
1. Оптимизация подготовки пакета документов для постановки обучающихся на воинский учет
2. Оптимизация процесса годового планирования деятельности техникума
3. Оптимизация процесса проведения профилактических прививок

На основании матриц компетенций выстроена система обучения в следующих формах:

семинары вебинары фабрики процессов

тренинги ДПП ПК (очная форма) ДПП ПК (заочная форма)

образовательные десанты семинары-совещания

Реестр обученных **4202** чел. на июнь 2026 г.
+ обученные ФЦК



СЕРВИС ОБРАТНОЙ СВЯЗИ



1. Уровень удовлетворенности



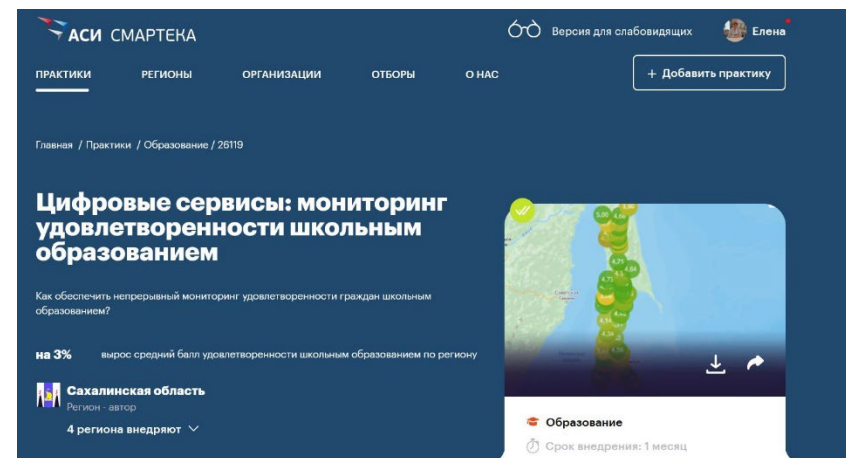
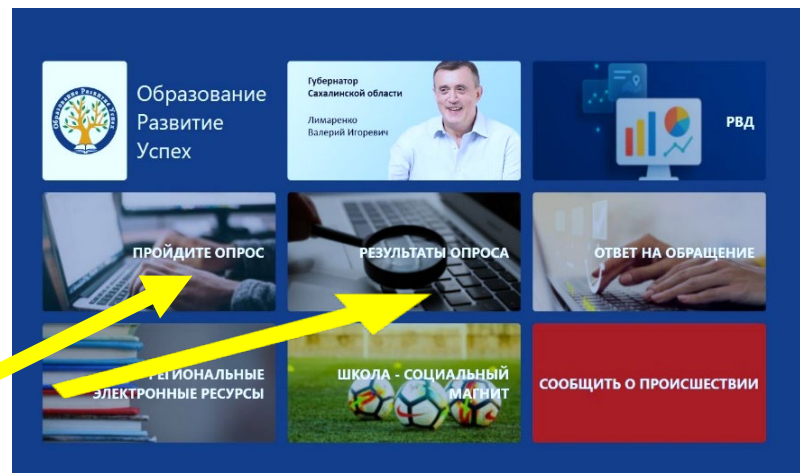
- ДОШКОЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ – 5 место в РФ
- ОБЩИМ ОБРАЗОВАНИЕМ – 5 место в РФ
- СРЕДНИМ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ОБРАЗОВАНИЕМ – 1 место в ДФО



Средний балл удовлетворенности

Был: 4,09 Стал: 4,70

<http://oru.rcoko65.ru/#/>



Мониторинг удовлетворенности: Проект «Образование. Развитие. Успех»

Механика

100% анонимный опрос жителей на базе реальных больших данных, а не ручных отчетов администрации.



Метрика успеха

Рост удовлетворенности качеством образования с 4,09 до 4,69 баллов.



Платформа «Смартека»: Одобрено АСИ.



Конкурс «Смарт Диалог»: Победитель в направлении «Образование». Рекомендовано Госсоветом к тиражированию в РФ.

<https://smarteka.com/practices/cifrovye-servisy-monitoring-udovletvorennosti-skolnym-obrazovaniem-0>



Социальный эффект: Управление идет не по бумажным отчетам, а по живым данным от родителей и учеников. Сервис готов к масштабированию.